

# إعداد الميزانيات والتحكم بالتكاليف وتحقيق الأداء المالي الفعال

## المحتويات

## أسس التخطيط المالى والموازنات

- تعريف الموازنة وأهميتها في المؤسسات.
  - مكونات الموازنة
  - تصنيف التكاليف.
  - مفاهيم الميزانية والدور الاستراتيجي.
- أنواع الموازنات (التشغيلية، الرأسمالية، النقدية).
- عملية التخطيط من أعلى لأسفل ومن أسفل لأعلى.

# منهجيات الموازنة المتقدمة والتنبؤ

- الموازنة الصفرية.
- الموازنة القائمة على الأنشطة.
  - الموازنة المرنة.
- تقنيات التنبؤ المالى وإعداد التوقعات.

#### تحليل التكاليف وتحديد نقطة التعادل

- تحليل سلوك التكلفة.
- احتساب و تحليل نقطة التعادل.
- تحليل العلاقة بين التكلفة والحجم والربح.

#### أنظمة الرقابة على التكاليف وتحقيق الكفاءة

- تصميم نظام فعال للرقابة على المصروفات.
  - أدوات تخفيض التكاليف وإدارة الهدر.
- الرقابة على موازنات المشاريع والتكاليف المعيارية.

## قياس الأداء المالى والحوكمة

- تحليل الانحرافات لتحديد الفروقات بين الفعلى والمخطط.
  - تصميم مؤشرات الأداء المالي (KPIs).
  - إطار المساءلة والحوكمة في إدارة الميزانية.

#### لمن هذا النشاط

- مدراء الإدارات.
- مدراء الإدارة المالية.
  - مدراء الميزانيات.
  - رؤساء الحسابات.
  - محاسبو التكاليف.
- المحللون الماليون ومسؤولو الموازنات.
- العاملين في مجال التخطيط واعداد الميزانيات.

### الأهداف

## تمكين المشاركين من تحقيق الأهداف التالية:

- إتقان المراحل المنهجية لإعداد الموازنات التشخيلية والرأسمالية بكفاءة عالية.
- تصــميم وتنفيذ نظام فعال للرقابة على التكاليف لضــمان الالتزام بالميزانية.
- القدرة على إجراء تحليل الانحرافات لتحديد الأسباب الجذرية للفروقات المالية.
- استخدام مؤشرات الأداء المالي (KPIs) لتقييم كفاءة الأداء التشغيلي والمالي.
- تطوير مهارات التنبؤ المالي ودمج عوامل المخاطرة في التخطيط المستقبلي.
- وضع إطار للمساءلة والحوكمة لضمان التزام مُلاك الميز انيات بأهداف الأداء.

#### تفاصيل النشاط

الــــــاريــخ 26 – 30 يناير 2026 (أبو ظبي)

والمكان 26 – 30 إبريل 2026 (دبي)

9 – 13 أغسطس 2026 (القاهرة)

4 – 8 أكتوبر 2026 (<mark>دبي)</mark>

6 – 10 ديسمبر 2026 (إسطنبول)

الموعد 9:00 صباحا الى 2:00 ظهرا

لغة النشاط عربي والمصطلحات (عربي، انجليزي)

التكلفة 2950 \$ ألفان وتسعمائة وخمسون دولار أمريكي

خصم 20 % في حالة تسجيل 3 مشاركين أو أكثر